Pronunciamento de Romeu Cardozo Rocha Filho na cerimônia de recondução ao cargo de Reitor da UFSCar do Prof. Dr. Oswaldo Baptista Duarte Filho, realizada em 23 de outubro de 2004 na UFSCar

Prof.

- Exma. deputada federal Iara Bernardi
- Exma. deputado federal Antonio Adolfo Lobbe Neto
- Exmo. prefeito de São Carlos, Prof. Dr. Newton Lima Neto
- Exmo. Presidente da Câmara de Vereadores de São Carlos, vereador Edson Fermiano
- Magnífico reitor da USP, Prof. Dr. Adolpho José Melfi
- Magnífico reitor a ser reconduzido, Prof. Dr. Oswaldo Baptista Duarte Filho
- Exma. futura vice-reitora, Profa. Dra. Maria Stella de Alcântara Gil
- Digníssimos representantes dos conselhos superiores da UFSCar
- Demais autoridades aqui presentes
- Digníssimos docentes, técnico-administrativos e alunos que aqui se encontram,
- Caros amigos e amigas

em estreita e, de meu ponto de vistaprfswaldo Baptista Duarte Filho, cabe-me a honrsidir ar para reconduzi-lo ao cargo de reitor.

Depois de quatro anos de trabalho em estreita e, de meu ponto de vista, profícua parceria com o magnífico reitor Prof. Oswaldo Baptista Duarte Filho, cabe-me a honra e presidir esta sessão solene dos orgãos colegiados superiores da Universidade Federal de São Carlos para reconduzilo ao cargo de reitor.

Me referi à parceria como profícua por diversas razões, algumas de cunho pessoal e outras, mais importantes, de cunho institucional. Entre as dais nada gostaria de destacarm o fato d ter tido a balhar com o Barba, me pdo foié muito fácil. Fácil porque ele é m magnânmimnoe. Magnâmino; sejae ao sempre querer ouvir o que pensa sua equipe antes de qualquer decisão important, bem como sempreseja a dar espaço e apoi par qe nós desnvolvessea seu trabalho dae forma que julgasse melhor. Com o Prof. Oswaldo aprendi que nem sstas rápidas a questõesum problema resulta em uma solução adequada; a. Aocontrário, ouvir uidadosamente é importante, se possível diversos pontos de vista e, ent; a seguir, onderar om cs diferentes opções de saídaolução a aparente eficiêiia em dar resposta a problemas é e, só então, decidir por uma delas. Um outro aprendessoal importante foi compartilha vr com o Prof. Oswaldo a presida de reiõe iados, as quai ela efetivamente permitirmaximizar a possibilidade d que as diferentes opiniões sejam manifestadasvenhamirem à tone dando oportunidade para que, se possível, se chegue a consensos mínimos sejam atendidos; é claro que este estilo às veze um pouco mais longas, mas na prática fui condo são muito melhores, pois as questões são disas mais profundamente, com contribuições de mais cabeças e

Após quatro anos, felizmenteãmuitas são as razões de cunho institucional das quaise ns como equipe podemos nos orgulhardevada um dos senhores e senhoras poderá conferir isso ao examinar o relatório de gestão que tiveram a oportunidade de receber ao adentrar este Teatro.

Aortanto, gostaria de destacarosomente agumas delas: iniciativas para a melhoria do ensino de graduação, a elaboração de um Plano de Desenvolvimento Institucional, a intensificação dos contatos com a comunidade e a captação de recursos extra-orçamentários para investimentos em infra-estrutura e equipamentos..

Um desafio que nos propusemos como equipe foi a melhoria do ensino de graduação. Nesta área, sempre há mais por fazer, mas avanços importantes ocorreram. Todo o controle acadêmico foi informatizado, num sistema acessível pela Internet, conhecido como ProGrad Web, que tem facilitado a vida de todos os envolvidos no ensino de graduação, em especial alunos e professores. A reformulação dos projetos pedagógicos dos cursos, em grande parte já aprovaãdosorande pu a discussão obre a formação de nossos alunos em outro patamar, bem mais elevado. Avançamos no uso e na infra-estrutura de Informática, seja nos Laboratórios de Informática de Graduação, os LIGs, ou na ampliação/atualização das salas de aula informatizadas. Demos um salto importante no processo de expedição de diplomas; agora nossos alunos já saem com o diploma na mão no dia em que colam grau. Maior atenção foi dada ao ensino experimental: os recursos para aulas práticas foram ampliados e o calendário de compras otimizado; inovamos com o lançamento de um edital para concessão de recursos a projetos visandopara a renovação dos laboratórios didáticos, o eramos se repetirita no futuro próximo, de forma otimizada tendo em conta primeira experiência.

Outro desafio que como equipe nos propusemos, no início de 2002, foi a definição, de forma participativa, de um Plano de Desenvolvimento Institucional para esta Universidade, o seu PDI. Num processo extremamente rico e com ampla participação da comunidade universitária e externa, inclusive, que levou cerca de dois anos, foram definidos princípios e diretrizes para o futuro da UFSCar. Hoje ela tem princípios e caminhos norteadores para o seu desenvolvimento. Além de diretrizes gerais, conta com diretrizes específicas para os processos de formação, para a ampliação, acesso e permanência na Universidade, para a produção e disseminação do conhecimento, para a capacitação dos seus servidores, para um ambiente adequado e para a sua organização e gestão. Diretrizes detalhadas foram estabelecidas para o desenvolvimento físico dos seus *campi* e para o aperfeiçoamento da sua estrutura organizacional acadêmica. Nosso desafio agora é colocar o PDI em ação, concretizando o plano que coletivamente estabelecemos.

Também nos colocamos como meta intensificar os contatos da equipe da reitoria com a comunidade, pois acreditamos que essa aproximação resulta em um conhecimento mais real dos problemas e anseios dos diferentes setores da Universidade, permitindo um ajuste mais fino das prioridades a serem perseguidas. Para isso implantamos reuniões gerais de chefias, acadêmicas ou administrativas, reuniões com os departamentos acadêmicos e posses das chefias nos próprios departamentos.

Falando agora da captação de recursos extras, uma decisão importante tomada pelo Prof. Oswaldo em 2000, ainda antes de tomar posse, foi a de que era imprescindível a busca de recursos extra-orçamentários para investimento. Seria extremamente prejudicial à nossa Universidade dispor de somente minguados 100 a 200 mil reais por ano para investimento. Assim, foi iniciado em outubro de 2000 um intenso contato com a bancada do estado de São Paulo no Congresso Nacional. Rapidamente, graças a um trabalho de equipe pertinazmente liderado pelo Prof. Oswaldo, os deputados federais e senadores paulistas passaram a conhecer a UFSCar, sua importância e, paradoxalmente, sua enorme penúria em termos de recursos para investimento. GConseqüentemente, desde o Orçameno da União de 2001, a UFSCar tem contado

com emendas orçamentárias da bancada e emendas orçamentárias individuais de diferentes deputados, o que somaem um total de cerca de R\$ 10 milh

Em quatro anos, 18 emendas orçamentárias individuais de 14 deputados deram à UFSCar cerca de R\$ 2,4 milhões, sendo que 30% destes recursos (R\$ 730 mil) decorreram de emendas da deputada Iara Bernardi, a única parlamentar pue em cada um desses anos destinou emenda a esta Universidade outoda à ne nossa comunidade, mais uma vez muito obrigado deputada. Essas emendas individuais beneficiaram diferentemures e atividades da Universidade, como, por exemplo, o: reforma d Esportivo, que foi totalmente reformado, e da Pista de Saúde,a ces e melhoria da ree de Internet, , implantação de fraçeiras arquitetônicas (melhorando a qualidade de vida de toda a comunidade, em especial de seus membros com necessidades especiais) ou , aquisição de equipamentos de segurança, construção de um edifício para abrigar as futuras rádio e TV universitárias, ela infraeação de um Núcleo de Formação de

Por outro lado, as seis emendas de bancada já liberadas deram à UFSCar cerca de R\$ 7,5 milhões. 35% desses recursos, R\$ 2,6550ilhões, liberados via o Ministério da Educação, vêm sendo investidos na recuperação e expansão da infra-estrutura física e de equipamentos da Universidade, destacando-se a construção do novo edifício do Departamento de Enfermagem, o que permitirá uma expansão do Centro de Educação e Ciências Humanas. Nesta área, cCabe ressaltar que ando o valor a ser liberado para uma sétima emenda, de 2004, também no Ministério da Educação, a qual se esperadeve-se s que dobrare es re para infra-estrutur, tão importantesesseoss recursos de emendas de bancada (cerca R\$ 4,9864ihões) vêm sendo liberados via o Ministério da Saúde, para a construção da Unidade Saúdcola, USE, cujas primeiras duas etapas da construção foram inauguradas no mês passado. Cabe ressaltar que por gestões do Prof. Oswaldo, o Ministério da Saúde liberou, de seu próprio orçamento, mais cerca de R\$ 9881 milhão para que a USE fosse equipada. Por outro lado, também fruto de gestões do magnífico reitor, 30 servidores foram especialmente alocados pelo MEC para essta nova Unidade.

Além desses recursos outorgados à UFSCar pela bancada paulista no Congresso Nacional, a UFSCar teve projetos aprovados nos três editais de 2001 do Fundo de Infra-Estrutura, o CT-Infra, num total de mais de R\$ 6,4 milhões. Estes recursos permitiram que reformas ou construções fossem realizadas em uma fração significativa dos nossos departamentos acadêmicos; que se avançasse fortemente na racionalização do uso de energia nos nossos *campi* e que um novo edifício seja costruído para o Departamento de Computação, o que permitirá, a seguir, uma grande expansão do espaço físico do Departmento de Física.

Gostaria de ressaltar ainda que a questão da segurança, hoje permanente preocupação da sociedade brasileira, também tem demandado atenção. Assim, atendendo a pleito da administração da UFSCar, em 2001 o Ministério da Educação destinou-lhe recursos extras, cerca de R\$ 1,15 milhão, que permitiram diversas ações nesta área: melhoria do controle do acesso aos campi e a prédios, construção de portais, monitoramento eletrônico geral e específico em diferentes prédios, veículos e motos para patrulhamento etc.

Nestes anos, as muitas realizações e avanços que aos poucos foram concretizadas, sempre com apoio da nossa comunidade, fizeram com que, naturalmente, surgisse o anseio de que esse trabalho continuasse. Isso convergiu, cada vez mais freqüentemente, para sugestões ou, por que não dizer, demandas para que o Prof. Oswaldo se candidatasse a um segundo mandato. Assim,

com significativo apoio da comunidade da UFSCar, aqui estamos para dar início a esta nova etapa.

Antes de terminar, gostaria de agradecer ao Prof. Oswaldo a confiança em mim depositada, oois servir como vice-reitor da UFSCar me prouxe-um enormevaosazado e abertura de horizontes. Muito obrigadoa, Barba!

Também gostaria de agradecer a todos os meus colegas da equipe, pois juntos muito crescemos neste período.

Quero agradecer, ainda, os importantes apoio e carinho de minha amada esposa, Sonia, que soube compreender minhas longas jornadas de trabalho, bastante frequentes. Um beijo, Tati.

A vocês, muito obrigado pela atenção.